

A UTILIZAÇÃO DO VALUE STREAM MAPPING COMO FERRAMENTA PARA REDUÇÃO DE DESPERDÍCIOS

VII Congresso Online de Engenharia de Produção, 4^a edição, de 22/03/2021 a 25/03/2021
ISBN dos Anais: 978-65-86861-82-2

LUZ; João Gabriel Mota¹

RESUMO

Este artigo apresenta uma proposta de aplicação do pensamento enxuto dentro da cadeia de suprimentos de uma empresa de moagem de trigo, onde o foco foi na identificação e redução de desperdícios através do mapeamento do fluxo de valor. O principal objetivo deste trabalho é propor, através de um estudo de caso, uma abordagem enxuta para a cadeia de suprimentos desde o recebimento de matéria-prima até a expedição dos produtos acabados. Inicialmente foi feita uma revisão bibliográfica acerca do pensamento enxuto, bem como as principais ferramentas e metodologias empregadas. Em seguida foi realizada uma pesquisa de campo em uma empresa de moagem de trigo onde foram analisadas a rotina e os métodos de produção e expedição. Foram coletados todos os dados pertinentes para a elaboração dos mapas de fluxo de valor através de observação, aferição, entrevistas e análise de relatórios. A partir deste estudo foi entendido que a redução de desperdícios é um fator importante para o aumento da margem de lucro de uma empresa, bem como para elevar a qualidade dos processos e, por conseguinte do produto acabado. Este trabalho comprova que é possível abordar de maneira enxuta a cadeia de suprimentos de uma empresa de moagem de trigo.

PALAVRAS-CHAVE: Cadeia de Suprimentos, Desperdício, Fluxo de valor, Pensamento Enxuto

¹ UNDB, joaogabrielluz@hotmail.com