



ESG – PROPOSTA PARA OTIMIZAÇÃO DO CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA EM ÁREAS DE BAIXA CIRCULAÇÃO NO HCFMUSP: UM ESTUDO PILOTO PARA SUSTENTABILIDADE HOSPITALAR

QualiJuntos, 1ª edição, de 30/09/2025 a 01/10/2025
ISBN dos Anais: 978-65-5465-161-5

OLIVEIRA; Israel Rodrigues de¹

RESUMO

Grandes instituições de saúde, como o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), possuem um consumo energético significativo, impactando tanto os custos operacionais quanto o meio ambiente. A busca por eficiência energética é um pilar fundamental das práticas de ESG (Environmental, Social and Governance), que visam à sustentabilidade e à responsabilidade corporativa. Observa-se no HCFMUSP a manutenção de iluminação constante em determinados setores, mesmo em períodos de baixa ou inexistente circulação de pessoas, configurando um ponto de desperdício de energia e recursos. Reconhece-se a necessidade premente de uma abordagem administrativa estratégica para identificar, quantificar e mitigar esse problema.

Objetivo: O objetivo geral deste estudo é propor e planejar a implementação de estratégias administrativas para otimizar o consumo de energia elétrica no HCFMUSP, com foco em áreas identificadas de baixo ou inexistente fluxo de pessoas. Os objetivos específicos incluem: (a) mapear os setores do HCFMUSP com iluminação 24 horas e baixa/nula ocupação; (b) estimar o potencial de economia financeira e ambiental advindo da otimização; e (c) delinear um plano de ação detalhado para a implementação de medidas de eficiência energética, abrangendo aspectos tecnológicos e de conscientização. **Método Proposto:** Este estudo possui caráter exploratório e propositivo, sendo a metodologia delineada em fases para a viabilização da submissão no prazo estipulado. Na **Fase 1: Mapeamento e Diagnóstico (1ª semana)**, será realizada a identificação visual e/ou por meio de relatórios internos dos setores com iluminação 24 horas desnecessária. Serão coletados dados primários através de observações pontuais dos padrões de uso de luz e dados secundários a partir de contas de energia elétrica gerais do hospital, para contextualização do consumo global. Breves conversas informais com equipes de manutenção e segurança auxiliarão na compreensão dos horários de circulação nessas áreas. Na **Fase 2: Análise e Proposição de Soluções (2ª semana)**, será conduzida uma estimativa preliminar do consumo desnecessário de energia nesses locais, baseada na potência das lâmpadas e horas de uso. Será realizada pesquisa de mercado e benchmarking com outras instituições de saúde

¹ HCFMUSP, israel.oliveira@hc.fm.usp.br

para identificar tecnologias (e.g., sensores de presença, automação simples) e práticas administrativas (e.g., políticas de desligamento, horários definidos) de baixo custo e alta eficácia. Com base nisso, será desenvolvido um plano de ação detalhado, incluindo cronograma e responsabilidades administrativas. Paralelamente, na **Fase 3: Elaboração do Plano de Conscientização**, serão criadas propostas para campanhas educativas internas, visando sensibilizar os funcionários sobre o uso consciente da energia. **Resultados Esperados:** Espera-se como resultados um mapeamento detalhado das áreas de desperdício de energia no HCFMUSP e um plano de ação bem fundamentado e viável para implementação. Projeta-se uma estimativa significativa da redução de custos operacionais e do impacto ambiental positivo, contribuindo para o fortalecimento da cultura de sustentabilidade na instituição e alinhando-se aos pilares de ESG. Este trabalho servirá como base estratégica e de partida para futuras implementações efetivas e estudos mais aprofundados em eficiência energética no hospital. **Discussão:** A relevância deste projeto reside na sua contribuição direta para a sustentabilidade financeira e ambiental de um hospital de grande porte. A implementação de tais medidas, embora desafiadora – podendo enfrentar resistência à mudança ou demandar investimento inicial – é crucial. O projeto discute a necessidade de engajamento de múltiplos setores e a importância de um suporte administrativo robusto para superar esses desafios. Alinha-se intrinsecamente aos objetivos do HCFMUSP de ser uma referência não apenas em saúde, mas também em gestão eficiente e responsabilidade socioambiental, reforçando a integridade, compliance e transparência da instituição. **Conclusão:** Fundamental para a eficiência energética e sustentabilidade do HCFMUSP. Demonstra o compromisso administrativo em otimizar recursos, reduzir impacto ambiental, pavimentando um futuro mais sustentável para a instituição.

PALAVRAS-CHAVE: Eficiência energética, Sustentabilidade hospitalar, ESG, Gestão administrativa, Otimização de recursos