

METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS EM UMA EMPRESA FOCADA EM SOLUÇÕES PARA A CONSTRUÇÃO CIVIL

VIII Congresso Online de Engenharia de Produção, 8ª edição, de 05/11/2024 a 07/11/2024

ISBN dos Anais: 978-65-5465-127-1

DOI: 10.54265/PUGD9500

MELO; Leonardo Menezes ¹, FURLANETO; Stephany Luiza Roecker²

RESUMO

A sistematização do gerenciamento de projetos por meio de metodologias adotadas por diversas empresas visa padronizar práticas, garantir uma gestão eficiente e eficaz, e, otimizar o uso de tempo e recursos. Isso também permite acompanhar todos os projetos em suas respectivas fases e principalmente assegurar o atingimento das entregas e resultados projetados. No contexto da construção civil, onde este estudo foi aplicado em uma empresa que projeta soluções para o setor, tal cenário e benefícios também são almejados. O objetivo deste trabalho é apresentar o desenvolvimento e implantação de uma metodologia de gerenciamento de projetos realizado em uma empresa focada em soluções para a construção civil. A metodologia desenvolvida visava aprimorar a gestão dos projetos, melhorar o desempenho da equipe, otimizar o tempo, reduzir riscos e propor melhorias em todas as etapas, assegurando qualidade e permitindo a ampliação da carteira de clientes e aumento dos lucros. Foram realizados estudos sobre metodologias tradicionais (como *Waterfall*, *Prince2*, *PMBOK*), ágeis (como *Extreme Programming (XP)*, *Scrum*, *Kanban*), metodologias híbridas e *softwares* de mercado para gestão de projetos. A partir desses estudos e das necessidades da empresa, foi desenvolvida e implementada uma metodologia personalizada. Essa metodologia é composta por quatro etapas, gerenciadas por um gestor de projetos. Na etapa inicial, chamada "Negociação", ocorre a comunicação entre a empresa e o cliente para definição da demanda e criação da proposta. A proposta inclui informações sobre o sistema a ser projetado, prazos, valor do projeto, ferramentas a serem usadas durante a construção da solução (AutoCAD ou Revit) e os itens entregáveis. Com a aceitação da proposta, passa-se à segunda etapa, o "Planejamento", onde são detalhados escopo, prazos, responsáveis e canais de comunicação. Na terceira fase, "Execução", há três macro entregas sequenciais: "entrega 1 – estudo preliminar", "entrega 2 – anteprojeto" e "entrega 3 – projeto executivo", sendo que cada fase só se inicia após a aprovação formal da anterior pelo cliente, destaca-se que dessa maneira todos os membros da equipe conseguem acompanhar a evolução das atividades no quadro kanban do projeto. A última etapa, "Encerramento", envolve a entrega final do projeto completo em formato físico e digital, incluindo memorial descritivo, lista de materiais e ART do projeto. Os principais resultados incluem a implantação bem-sucedida da metodologia, permitindo melhor acompanhamento dos projetos, redução de falhas de comunicação, aumento da qualidade dos serviços, maior lucratividade, otimização do tempo e uma gestão mais eficaz.

PALAVRAS-CHAVE: Metodologias tradicionais, Metodologias ágeis, Metodologias híbridas, Gerenciamento de projetos

¹ Centro Universitário Estácio de Sá de Santa Catarina, leonardommelo@hotmail.com

² Centro Universitário Estácio de Sá de Santa Catarina, leonardommelo@hotmail.com